



**samen werkt.**

181115/alv/4

# Jaarplan 2019

Integer, innovatief en impactvol

**Definitieve versie 16 november 2018**

## Inhoud

I	Strategisch kader – doelen en waardestrategieën	p. 3
II	Het jaarplan 2019 op hoofdlijnen – algemeen	p. 5
III	De kerntaken in hoofdlijnen	p. 6
Annex I	Activiteiten 2019	p. 9

# I Strategisch kader - doelen en waardestrategieën

## Overkoepelend doel

Impactvolle ontwikkelingssamenwerking voor een inclusieve, vreedzame, rechtvaardige en duurzame samenleving voor iedereen.

## Missie van Partos

Impactvolle ontwikkelingssamenwerking: met leden, Nederlandse en internationale partners samenwerken voor een inclusieve, vreedzame, rechtvaardige en duurzame samenleving voor iedereen, met de focus op de armste en meest kwetsbare groepen en gebieden wereldwijd.

## Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDGs) richtinggevend

Waar leden van Partos zich veelal op een of meerdere specifieke Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDGs) richten vormt het geheel van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) voor Partos het alomvattende en richtinggevende kader.

## Specifieke doelen Jaarplan 2019

1. **Veerkracht**: Nederlandse, maatschappelijke ontwikkelingsorganisaties zijn effectief, innovatief en toekomstgericht.
2. **Integriteit**: Partos leden voeren een gedegen integriteitsbeleid met extra aandacht voor seksueel wangedrag en machtsmisbruik.
3. **Politieke stootkracht**: Gezamenlijk met en door leden werken we strategisch, gefocust en doelgericht richting de Tweede Kamer, overheid en andere stakeholders. Dit leidt tot coherent, robuust en impactvol ontwikkelingssamenwerkingsbeleid.
4. **Bewijsvoering**: We krijgen overtuigend bewijzen en verhalen van effectiviteit en innovatieve kracht van de Nederlandse ontwikkelingssamenwerking over het voetlicht bij overheid, politiek, media en publiek.
5. **Actief draagvlak**: Er is in de Nederlandse samenleving - overheid, politiek, bedrijfsleven, financiële instellingen, kennisinstellingen en publiek - een breed en actief draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking.
6. **Verbinden**: Nederlandse ontwikkelingsorganisaties fungeren als actieve, cruciale schakels in impactvolle samenwerkingsverbanden voor inclusieve, duurzame ontwikkeling.
7. **Burgerkracht**: Partos leden weten burgers te betrekken en te mobiliseren voor inclusieve duurzame ontwikkeling en vinden steun bij overheid, politici, bedrijfsleven en kennis- en financiële instellingen in het bepleiten van ruimte voor en inbreng door civil society wereldwijd.

## Samenhangende waardestrategieën

Waardestrategieën waarmee Partos van nut is voor haar leden en voor de (Nederlandse) ontwikkelingssamenwerking in het algemeen:

### 1. Waarde door Innovatie & Impact

- » Zoeken naar en bevorderen van nieuwe benaderingen die anticiperen op externe ontwikkelingen, trends, kansen, bedreigingen.
- » Innovaties en toepassing en opschaling daarvan bevorderen door inspirerende en agenderende ontmoetingsplaatsen en publicaties, innovatielabs, challenges en financiering.

### 2. Waarde door Kwaliteit

- » Inzet en diensten van Partos zijn primair gericht op ondersteuning van en het creëren van gunstige condities voor lidorganisaties.
- » Luisteren naar en reageren op behoeften en verwachtingen van leden.
- » Inhoudelijk en procesmatig goed en snel schakelen.
- » Profileren van en gebruik maken van de kwaliteit van leden.

### 3. Waarde door (strategische) Focus

- » Focus op waar we goed in zijn en op wat individuele leden niet of minder goed kunnen.
- » Relevante onderwerpen zoeken waar we het grootste verschil en de meeste impact kunnen maken.
- » *Punch above our weight*: door het mobiliseren en verbinden van leden om tot kritische massa, versnelling en impact te komen.
- » Werken met waar de energie zit: '*coalitions of the willing*' boven consensus.

De bovengenoemde waardestrategieën, Innovatie & Impact, Kwaliteit en Focus, richten en prioriteren de activiteiten en helpen ook aan te geven wat we niet doen.

## II Het jaarplan 2019 op hoofdlijnen - algemeen

### Integer, innovatief en impactvol

“Let’s dance together”. Deze oproep bracht alle deelnemers van het *Partos Innovation Festival* van hun stoel. En dansen dat deden ze. Met een soortgelijke tekst begint de Partos/The Spindle publicatie *Joining forces, sharing power, civil society collaborations for the future: “We want to make the whole world dance!”* Ontwikkelingssamenwerking is niet alleen een taaie strijd, het bruist van de energie! Dat doen wij samen met leden, partners en vele anderen. We kunnen ons geen betere basis wensen om de toekomst aan te gaan. Samen hebben we veel tot stand gebracht, waarop we kunnen voortbouwen. Samen hebben we ook gekeken hoe we op de toekomst kunnen voorsorteren. We bouwen verder op de publicatie **Adapt, counteract or transform** geschetste ‘a future we want’. Door goed samen te werken kunnen we ook tegenslagen opvangen en inhaalslagen maken. Dit hebben we laten zien met het **Gezamenlijk Actieplan Integriteit**, waarin we met leden, de partners van de Dutch Relief Alliance voorop, en andere Nederlandse organisaties, waaronder Goede Doelen Nederland, de krachten bundelden. Van hieruit maakten we een voortvarend begin met het aanpakken van seksueel wangedrag en machtsmisbruik, binnen het kader van een breder integriteitsbeleid. Met de aanscherping van systemen en regelgeving hebben we het fundament gelegd. Nu is het aan iedere organisatie om voort te maken met het in de praktijk brengen van inzichten en regels, tot gedrags- en cultuurverandering aan toe.

### Trickle-up

In 2018 zag de nieuwe beleidsnota Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking (BHOS) van Minister Kaag het licht. Daarin zitten positieve aangrijpingspunten, zoals de verbinding met de Duurzame Ontwikkelingsdoelen, aandacht voor inclusieve ontwikkeling en de ruimte voor (kritische) burgers. Lichtpunt is ook dat Minister Kaag heeft toegezegd dat **de gewenste SDG-toets** wordt uitgewerkt. Zodra de toets er is, zullen we -samen met 2e Kamerleden die SDGs hebben geadopteerd - in 2019 toezien op de uitvoering ervan, om zo duurzamer, inclusiever en vooral coherenter overheidsbeleid te bewerkstelligen. Diverse subsidiekaders zullen de komende jaren worden herzien. Onder andere het subsidiekader van de Strategische Partnerschappen voor Samen- en Tegenspraak. De in 2018 in gang gezette inbreng ter voortzetting en verbetering van deze kaders continueren we. Wel blijft de twijfel of de huidige vorm van BHOS-inzet op de formele private sector - en daarbinnen geringe aandacht voor de informele sector - wel echt een inclusieve uitwerking heeft. Het *trickle-down* effect van de interventies is in ieder geval zelden aangetoond. Wel aantoonbaar is dat de kloof tussen rijk en arm groter wordt. Meer inzet op de private sector is belangrijk, maar dan wel gericht op een systeemverandering en het primaat bij bevordering van **inclusie** van de armste en kwetsbaarste groepen. Wij hopen in 2019 daarvoor met onze leden een **gezamenlijke propositie** uit te werken. Belangrijke componenten hierin zullen zijn: inclusieve business ontwikkeling, actieve deelname van buitengesloten groepen en social impact financiering. We doen dit onder de voorlopige werktitel **trickle-up**. Daarmee geven we verdere invulling aan onze definitie voor ontwikkelingsamenwerking en missie: samenwerking voor een

inclusieve, vreedzame, rechtvaardige en duurzame samenleving voor iedereen, met de focus op de armste en meest kwetsbare groepen en gebieden wereldwijd.

### **Nieuwe samenwerkingsvormen**

Innovatie via ons innovatieplatform The Spindle is in 2018 goed op gang gekomen. Niet alleen de samenwerking tussen leden voor innovatie heeft een extra impuls gekregen. Ook de samenwerking met externe partijen die ontwikkelingsorganisaties veel te bieden hebben en – in het algemeen – veelbelovende, **innovatieve samenwerkingsvormen** kregen veel aandacht. We zetten dit met onverminderd enthousiasme voort. Waarbij we steeds meer gebruik maken van het voornaamste kapitaal van maatschappelijke organisaties: de verbonden capaciteit (tijd, creativiteit, vaardigheden, veranderkracht) van mensen die samen willen werken aan een betere wereld. Dit vertaalt zich het komende jaar onder meer in **leer- en experimenteertrajecten** voor nieuwe organisatie- en verdienmodellen. Ook digitalisering en databeheer geven we extra aandacht. Hierbij bouwen we voort op activiteiten in 2018, zoals een eerste benchmark en verschillende inspiratiesessies voor en tijdens het *Partos Innovation Festival*. Tot slot, maar zeker niet als sluitstuk: de communicatie. Deze willen we strategischer inzetten, met leden en vanuit Partos en gerelateerd aan het lobby, innovatie- en al het andere inhoudelijke werk. We hopen ook dat de World's Best News Nederland doorontwikkelt naar een - steeds zelfstandiger wordend - Kenniscentrum voor de Vooruitgang.

## **III De kerntaken in hoofdlijnen**

Bij Partos organiseren we ons werk zoveel mogelijk binnen drie clusters van kernactiviteiten: **Kennis, Effectiviteit & Innovatie**, inclusief het innovatieplatform The Spindle, **Communicatie & Beeldvorming** en **Belangenbehartiging & Beleidsbeïnvloeding**. Hierbij zoeken we voortdurend naar synergie tussen de clusters. Een aantal activiteiten laat zich moeilijk vangen onder een kerntaak. Deze staan onder Partos-brede activiteiten, inclusief de 'Shared Services'. Hieronder volgen de hoofdlijnen van het werk in deze clusters. Annex I bevat een tabel met de voornaamste activiteiten die het werk nader specificeren.

### **Kennis, effectiviteit en innovatie**

In 2019 zetten we met extra capaciteit actief in op het ondersteunen van onze leden bij het ontwikkelen en implementeren van een **integraal integriteitsbeleid**, inclusief ondersteuning bij het voldoen aan de nieuwe Partos Gedragscode en de Partos 9001. Daarnaast ontwikkelt Partos een aanbod van enkele relevante shared services op het gebied van integriteit, zoals een klokkenluidersregeling voor de sector. Daar waar mogelijk werken we hierin samen met Goede Doelen Nederland.

Voor **kleine lidorganisaties** biedt Partos vanaf januari een eigen traject aan op het gebied van kwaliteitszorg, integriteit en bedrijfsvoering, waarbij het accent ligt op leren met en van elkaar onder begeleiding van professionele deskundigheid.

In 2019 continueren we de samenwerking met GDN en CBF en een initiatiefgroep van goededoelenorganisaties in **de Impact Challenge**. Dit jaar is dat inclusief een prijs voor de wijze waarop een organisatie aan impact werkt.

Samen met leden en het Ministerie (DSO-MO) gaan we meer doen om **de impact van de OS-sector** voor het voetlicht te brengen, met specifieke aandacht voor de toegevoegde waarde van civil society organisaties.

**The Spindle, het innovatieplatform** van Partos: In november 2018 besluiten we op basis van de bevindingen van een Midterm Review over eventuele aanpassingen in onze strategie, werkwijze en inhoudelijke focus voor 2019 en verder. Met dat voorbehoud voorzien we de volgende prioriteiten:

*Adapt, Counteract or Transform*- in 2019 gaan we voort met het betrekken en ondersteunen van onze leden bij strategische heroriëntatie (ons baserend op *A Future We Want*) en de daarvoor benodigde innovatie langs de volgende lijnen:

- nieuwe strategieën, organisatie en financieringsmodellen (met directie en management als eerste doelgroep)
- internationale samenwerking- en organisatievormen
- Inclusie
- digitalisering (inclusief data) en ontwikkeling

In 2019 gaan we in de communicatie meer aandacht besteden aan de resultaten die The Spindle bereikt, om vanuit de meerwaarde als platform voor vernieuwing in ontwikkelingssamenwerking de actieve betrokkenheid van leden en derden verder uit te bouwen. Ook ontwikkelen we met dat doel een aantal activiteiten allereerst gericht op de directeurs van onze leden (zie hierboven).

In 2018 is het internationale netwerk van The Spindle versterkt, blijktens ook de vele inzendingen vanuit het buitenland voor onze innovatieprijzen en de vele buitenlandse deelnemers aan het Innovation Festival. In 2019 gaan we onze samenwerking met internationale partijen uitbreiden. We kijken daarbij met name naar samenwerking met het Zuidelijk netwerk van regionale hubs van het *Innovation for Change* netwerk, waarmee we in 2018 de eerste uitwisseling hadden.

## **Beleidsbeïnvloeding**

In 2019 wordt de inzet op de Partos-kernthema's voortgezet. Deze thema's zijn: Maatschappelijk Middenveld/Civic Space, ODA en beleidscoherentie voor ontwikkeling. De Strategische Partnerschappen voor Samen- en Tegenspraak, die in 2015 van start gingen, lopen in 2020 af. Komend jaar worden de voorbereidingen getroffen voor de opvolger van deze partnerschappen. Samen met leden zullen we hier de nodige inbreng hebben.

**Beleidscoherentie voor ontwikkeling** - waarbij de Sustainable Development Goals als richtinggevend kader dienen – blijven we we extra aandacht geven met de coalitie **Building Change**. Partos positioneert zich in Nederland m.b.t. de SDGs als kritisch-constructieve, verbindende en aanjagende speler.

Een succes uit 2018, dat in 2019 opgevolgd moet worden is de **SDG-toets**. De verwachting is, dat dat deze toets begin 2019 gerealiseerd zal zijn. Samen met leden gaan we toezien op de juiste toepassing van de toets, met als doel overheidsbeleid coherenter voor ontwikkelingssamenwerking te maken.

2019 is ook in **Europees opzicht** een belangrijk jaar. In mei vinden verkiezingen plaats voor het Europees Parlement. Partos heeft samen met leden inbreng geleverd voor verschillende verkiezingsprogramma's. In 2019 zullen we de verkiezingscampagne waar nodig voorzien van ontwikkelingsrelevante-input.

Net als in 2018 wordt in 2019 een **lobbytraining** voor het Partos lobbynetwerk georganiseerd. Daarnaast is er een maandelijks nieuwsbrief voor het Partos Lobbynetwerk.

De wekelijkse **Partos Politieke Monitor** met daarin het politieke weekoverzicht m.b.t. ontwikkelingssamenwerking en buitenlandbeleid is in 2018 vernieuwd en blijft in 2019 voor alle leden beschikbaar.

### **Beeldvorming & communicatie**

De noodzaak om de resultaten van ontwikkelingssamenwerking beter over het voetlicht te krijgen blijft onverminderd groot, bij de politiek, bij de media en publiek. Partos en the Spindle willen meer communiceren over **de resultaten en de impact van ontwikkelingssamenwerking** richting het (wereldwijde) netwerk. **De World's Best News (WBN)** campagne speelt hierin richting het Nederlandse publiek een grote rol. Een uitdaging hierbij is financiering te krijgen voor de doorontwikkeling van WBN richting Kenniscentrum van de Vooruitgang.

In 2018 hebben we kennis en ervaringen van communicatieprofessionals op het gebied van **impact van en draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking** opgehaald en gedeeld. In 2019 zetten we vol in op **het versterken van het communicatienetwerk** en het gezamenlijk leren en verbeteren rond het communiceren over de resultaten en de impact van ontwikkelingssamenwerking. Dit doen we in afstemming en in samenwerking met WBN, het Ministerie van Buitenlandse Zaken en partners in de Impact Challenge. Daarnaast organiseren we een **'proeftuin'-traject** met leden om samen een verdiepingsslag te maken met constructieve storytelling over ontwikkelingssamenwerking, om daarmee het **draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking** te versterken.

Ook willen we de verbinding en de afstemming tussen communicatieprofessionals, persvoorlichters en de lobbygroep bij belangrijke thema's en politieke momenten versterken. Belangrijke thema's zijn bijv. integriteit, civic space (de speak-campagne), inclusie en beleidscoherentie (SDGs, building change). Een ander thema die veel in de politieke en publieke discussies naar voren komt is migratie.

In 2019 willen we verkennen hoe we hier, samen met onze leden en mogelijke mediapartners, nieuw licht kunnen laten schijnen op migratie. Op het gebied van beleidsbeïnvloeding faciliteren we de samenwerking op dit thema.



## Annex I Activiteitenplan 2019

Partos-breed		
Onderwerp/ doelnummer	Ambitie	Output
Verenigings- management	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Actieve betrokkenheid van leden</li> <li>» Een stabiel ledenaantal.</li> <li>» Doorontwikkeling van Partos - vereniging en kernteam - richting 3.0 (verbinder intern en extern, gericht op <i>A Future We Want</i>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Meer gezamenlijke slagkracht en grotere effectiviteit op alle werkgebieden.</li> <li>» Uitkomsten ledenwaarderingsonderzoek 2019</li> <li>» Verenigingsplan voor periode na 2020.</li> </ul>
Inclusie	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Inclusie – in de brede zin van het woord – wordt een centraal begrip in de Nederlandse ontwikkelingssamenwerking.</li> <li>» We ontwikkelen met leden een propositie – Trickle-up - gericht op systeemverandering en het primaat bij bevordering van inclusie van de armste en kwetsbaarste groepen; met elementen van inclusieve business ontwikkeling, versterking van buitengesloten groepen en social impact financiering.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Trickle-up beïnvloedt zowel overheidsbeleid, inclusief financiering en vormt een verbindend kader voor activiteiten op het gebied van Inclusie, inclusief van het Platform Leave No One Behind.</li> <li>» Trends, ontwikkelingen, business cases en innovatieve methodes &amp; tools worden verkend en gedeeld.</li> <li>» Het Dutch Platform LNOB wordt in 2019 voortgezet en komt minimaal vier keer bijeen. Het platform organiseert tevens een grote conferentie in 2019 omtrent Trickle-up.</li> <li>» In lijn met Trickle-up beïnvloeding relevante stakeholders zoals bedrijfsleven (bv. via handelsmissies) en het ambassadenetwerk.</li> </ul>
Integriteit & #MeToo	<ul style="list-style-type: none"> <li>» OS sector pakt dit serieus op.</li> <li>» Verbetering van Integriteitsbeleid binnen OS organisaties, specifiek ook mbt #MeToo. Nauwe samenwerking met Goede Doelen Nederland, CBF, DRA en leden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Coördinatie Gezamenlijk actieplan Integriteit NGOs geïntegreerd in Partos werk: coördinator &amp; facilitator integriteit</li> <li>» Inzet op werking (met communicatie en ondersteuning van leden) van nieuwe bepalingen inzake integriteit Partos Gedragscode en Partos 9001</li> <li>» Inkoop trainingen, gezamenlijke leertrajecten en hulpmiddelen, incl online leermodule, met gebruikmaking van Handreiking Integraal Integriteitsbeleid</li> <li>» Aanvullend shared services pakket, waaronder klokkenluidersregeling, onderzoekscapaciteit en juridisch advies</li> </ul>

Nieuwe vormen van financiering	» Impact Bond Social Investors - Partos	» Kwartiermaker voor haalbaarheid, en opzet
Migratie	» Koersbepaling met leden over insteek migratie	» Overzicht nieuwe ideeën over migratie, activiteiten leden t.b.v. bepalen handelingsperspectief
Mobilisatie jongeren	» Prominentere inbreng van jongeren in Partos en in ontwikkelingssamenwerking.	» Een of meer bijeenkomsten specifiek voor jongeren » Inzicht in knelpunten en oplossingen ter versterking van de positie van jongeren in de Nederlandse ontwikkelingssamenwerking
Shared Services	» De raamcontracten dienen de leden voordelen ( in te besteden tijd en geld) én kwaliteit te bieden	Periodiek wordt in onderzoeken de kwaliteit gemonitord, en de resultaten hiervan besproken met de leveranciers en gebruikers. Waar nodig worden contracten vernieuwd of opgestart. Shared services: » Partos' politieke monitoring » Vertalingen via Livewords » Meltwater media monitoring » CIBT visumdiensten » Zakelijke reisverzekering via AON » Dienstreizen met ATPi » Juridische en notariële dienstverlening » Vaste telefonie via Esprit Telecom » Verzuimverzekering via SAZAS » Grensoverschrijdende arbeid & internationale tewerkstelling via Exterus
Bedrijfsvoering	» Ondersteuning bij compliance taken van controllers en financieel verantwoordelijken. Kennisuitwisseling en -deling mogelijk maken. » HRM-ers ondersteunen bij de ingewikkelde fiscale, juridische en sociale aspecten van het werken met expats. » Leden ondersteunen bij het vormen en bijstellen van het beloningsbeleid ten behoeve van het personeel.	» Partos Financial Network: minimaal twee bijeenkomsten. Leden dragen zelf de onderwerpen aan, Partos ondersteunt maar draagt ook onderwerpen aan, afhankelijk van behoefte en actualiteit. Bijv. 1. de gevolgen voor de jaarrekening (JRK) van het verleggen van penvoerderschap naar 'het zuiden', de consolidatie van de veldkantoren in de JRK. 2. De plicht tot Europees aanbesteden, compliance. 3. betalingsverkeer/FX.

Kennis, effectiviteit en innovatie

Onderwerp / doelnummer	Ambitie	Output
Kwaliteitszorg, integriteitsbeleid en bedrijfsvoering voor kleine organisaties	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Kleine leden worden ondersteund en gefaciliteerd in een gezamenlijk leertraject over het voeren van een passend kwaliteitszorg- en integriteitsbeleid.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Serie van bijeenkomsten voor kleine organisaties die groeien om hen te steunen bij de ontwikkeling en implementatie van een passend kwaliteitszorg- en integriteitsbeleid, en het verbeteren van de bedrijfsvoering, met aandacht voor de Partos Gedragscode en de Partos 9001.</li> </ul>
Strategische partnerschappen voor Samen- en Tegenspraak	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Geleerde lessen (werken o.b.v. ToC, L&amp;A, capaciteitsontwikkeling) van de Strategische Partnerschappen worden gedeeld.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Voortzetting gezamenlijke leerbijeenkomsten (3-4 per jaar) voor de strategische partnerschappen</li> </ul>
The Spindle community	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Aantoonbaar grotere bekendheid en betrokkenheid van Partos lidorganisaties bij The Spindle.</li> <li>» Versterkte samenwerking in innovatie tussen leden en met The Spindle.</li> <li>» Versterken van verdere samenwerking met het Innovation for Change network, met andere Europese platforms op het gebied van innovatie, en het Horizon Scanning Platform van het International Civil Society Centre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Versterken van het netwerk van medewerkers van Partos-leden met innovatie in hun takenpakket, hen ondersteunen en betrekken bij The Spindle en de verdere uitrol van activiteiten.</li> <li>» Voortzetten huisbezoeken leden om te spreken over hun inzet op innovatie en behoefte aan ondersteuning vanuit The Spindle</li> <li>» Communiceren over de resultaten behaald door The Spindle <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Middels diverse (online) kanalen en met gebruik van storytelling</li> <li>○ Bovenstaande is een focus van de nieuw op te zetten online contentstrategie</li> </ul> </li> </ul>
The Spindle Innovation Awards/Challenges en The Spindle Summer Labs	<ul style="list-style-type: none"> <li>» The Spindle inspireert en versterkt met de Awards en de Summer Labs het innovatief vermogen van de sector, en is aantoonbaar succesvol in het stimuleren van samenwerking tussen ontwikkelingsorganisaties en andere partijen (start-ups, financiers, innovators etc.) bij innovatie in ontwikkelingssamenwerking.</li> <li>» Met de NOW-US Award meer aandacht voor inclusie en voor initiatieven vanuit het Zuiden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Ook in 2019 organiseren we The Spindle Innovation Awards voor Best Idea, Best Innovation and the NOW-US Award waarbij we de lessen van 2018 toepassen.</li> </ul>

The Spindle inspiratiesessies	» Leden geïnspireerd door toepassingsmogelijkheden, gaan, al dan niet in samenwerking, mogelijkheden verder onderzoeken.	» The Spindle organiseert 4-6 inspirerende sessies over nieuwe trends en ontwikkelingen met aandacht voor de toepassingsmogelijkheden voor ontwikkelingssamenwerking.
The Spindle werkgroepen en platforms	» Leden van de verschillende platforms zijn gestimuleerd en actief betrokken bij innovatie op de verschillende thema's van The Spindle.	» Het Partos Civic Space Platform, het Dutch Platform Leave no One Behind en het Partos PME & Data Platform komen 3-4 keer bijeen voor leer- en innovatie-initiatieven, gezamenlijke acties en nieuwe beleidsontwikkelingen.
Innovatie van civic power	» Door middel van aansprekende voorbeelden organisaties stimuleren om de mogelijkheden van data en digitalisering te onderzoeken voor de eigen organisatie en strategie.	» Een publicatie met inspirerende voorbeelden van het gebruik van data en digitale technologie binnen de organisatie en de strategieën van civil society organisaties. Engelstalig, uitgezet bij organisaties in Nederland en bij de internationale community.
Data en digitalisering bij leden	» Partos leden ondersteund in het ontwikkelen en implementeren van een strategisch beleid op het gebied van data en digitalisering met inachtneming van mogelijkheden en risico's.	» Overzicht digitale volwassenheid huidige situatie leden op basis van scan. » Handreiking/roadmap hoe data management en digitalisering goed in te richten?
Nieuwe business modellen en samenwerkingsvormen	» Directeuren van Partos-leden leren en delen kennis over organisatie -, werk- en financieringsvormen die hun veerkracht vergroten.	» Aandacht voor nieuwe organisatievormen, werk- en financieringsmodellen in leerbijeenkomsten (2 à 3) voor directeuren, met bijdragen van experts. Inclusief eindrapportage.
Innovatie in inclusie	» de Spindle community en LNOB platform blijft inzetten op innovatie door kennis te delen, tools, aanpakken, aandacht voor LNOB te krijgen en meer. Ingezet wordt op: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ data disaggregatie op de kaart</li> <li>○ samenwerken op inclusie met private sector</li> <li>○ opvolging van exclusion radar</li> <li>○ 'business case' LNOB door DCDD is afgemaakt</li> </ul>	» Werkgroep disaggregated data komt met concreet voorstel voor de politiek en de mede NGOs's » Guide on inclusive business partnerships wordt gepresenteerd, en gedistribueerd, webinar georganiseerd, event georganiseerd » Aanpak exclusion radar in sessie gepresenteerd- andere NGO's pakken (delen) op » 'Business case' LNOB onder de aandacht NGO's en politiek

Internationaliseringsstrategieën van NGOs	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Leaders van NGOs kunnen veel van elkaars ervaringen en inzichten leren over werken in internationale netwerken. Nagenoeg alle leden van Partos werken, of overwegen te werken met buitenlandse partners in internationaal verband. Behalve voordelen brengen internationale netwerken ook risico's met zich mee. Hoe kun je ervoor zorgen dat internationalisering succesvol verloopt en de risico's beperkt blijven.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Een publicatie/handreiking gebaseerd op: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Interviews met leiders die belangrijke ervaringen/inzichten hebben verworven met betrekking tot werken in internationaal netwerkverband.</li> <li>○ Een learning event</li> </ul> </li> </ul>
Efficiëntie	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Partos-leden hebben inzicht en praktische handreikingen verworven voor het sturen en meten van efficiëntie bij ontwikkelingsprogramma's.</li> <li>» Partos draagt met dit project internationaal bij aan de kennis en kunde op het gebied van efficiëntie binnen ontwikkelingssamenwerking.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Na het succesvol traject over het adresseren van de efficiency vraag op project en programme niveau zal in 2019 de groep zich richten op het analyseren en verbeteren van efficiency op organisatie niveau: Tentatieve outputs: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Twee learning events</li> <li>○ Een panel of experts</li> <li>○ Enkele pilots</li> <li>○ Een publicatie</li> </ul> </li> </ul>
Impact	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Partos-leden en de goede doelen sector laten zien hoe zij werken aan doelrealisatie en impact-bereik.</li> <li>» De impact en toegevoegde waarde van civil society organisaties wordt voor het voetlicht gebracht door inspirerende verhalen over resultaten bereikt in S&amp;T.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Voortzetting van samenwerking op het gebied van doelrealisatie met GDN en CBF in de Impact Challenge met in</li> <li>» Samenwerking met GDN in ToC-leerbijeenkomsten.</li> <li>» Voortzetting PME basiscursus (2 x).</li> <li>» Regelmatige bijeenkomsten van het PME &amp; Data Platform van Partos ter versterking van het gezamenlijk lerend vermogen en ter formulering van passend beleidsadvies richting donoren als het Ministerie van Buitenlandse zaken.</li> <li>» Samenwerking met het Ministerie in een traject over het communiceren van resultaten behaald binnen S&amp;T.</li> </ul>
IATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Organisaties zijn beter bekend met de mogelijkheden van IATI en de resultatenpublicatie, en hebben beter inzicht in hoe het de eigen organisatiedoelen kan versterken.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Organisatie van minstens 1 leerbijeenkomst op het gebied van IATI en resultatenpublicatie.</li> <li>» Coördinatie met leden en andere publicerende partijen van de Nederlandse inbreng in internationale IATI community.</li> </ul>

	» De Nederlandse inbreng in de internationale IATI community is succesvol afgestemd en ingebracht.	
<b>Beleidsbeïnvloeding en belangenbehartiging</b>		
Onderwerp / doelnummer	Ambitie	Output
Partos-lobby richting Regering en Tweede Kamer	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Door gezamenlijke inzet met leden robuuste OS-overheidsagenda, waarbinnen Civic Space duidelijke aandacht krijgt</li> <li>» De centrale lobby-thema's van Partos zijn nadrukkelijk bekend bij de minister van Ontwikkelingssamenwerking</li> <li>» De woordvoerders van de Tweede Kamer met de portefeuille ontwikkelingssamenwerking zijn goed geïnformeerd over de drie centrale lobby-thema's van Partos: het ODA-budget, Civic Space &amp; maatschappelijk middenveld en beleidscoherentie voor ontwikkeling.</li> <li>» De SDG-toets, die in 2018 ontwikkeld is, wordt in 2019 in praktijk gebracht.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Gezamenlijke lobbystrategie met de Partos Lobbygroep opgesteld en uitgevoerd.</li> <li>» Gecoördineerde gezamenlijke inspanning van Partos en leden richting de Tweede Kamer.</li> <li>» Financiering niet alleen gericht op kwantiteit maar ook op goede kwaliteit, samenhangend met én toereikend voor onze doelen.</li> <li>» Partos organiseert 1 of meer trainingen/bijeenkomsten over het gebruik van de SDG-toets; voor (lid-)organisaties en voor Kamerleden en -medewerkers.</li> </ul>
Politieke beleidsbeïnvloeding (breed)	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Partos zit bovenop de publieke en politieke actualiteit, zowel passief (volgen van beleid, incl. verslaglegging in monitor) als actief (het beïnvloeden van de dagelijkse politieke realiteit).</li> <li>» Samen met andere stakeholders (bedrijven, kennisinstellingen, andere sectoren) gedeelde belangen agenderen bij politiek en publiek (à la #duurzaamregeerakkoord).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Inspelen op de actualiteit (bijvoorbeeld de begrotingscyclus).</li> </ul>

Ruimte voor Civil Society	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Organisaties die actief zijn rond het thema civic space weten elkaar te vinden in het Partos Civic Space Platform. Het Partos Civic Space Platform is de plek waar trends en ontwikkelingen op het gebied van civic space besproken en gedeeld worden.</li> <li>» Andere stakeholders, ook het bedrijfsleven, erkennen het belang van een gezond maatschappelijk middenveld.</li> <li>» Het streven om 25% van de ODA middelen via maatschappelijke organisaties te besteden, wordt herbevestigd.</li> <li>» In 2019 wordt door het ministerie van Buitenlandse Zaken de opvolging van de Strategische Partnerschappen uitgewerkt. Ervaringen en wensen van Partos-leden worden meegenomen in dit proces.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Het Partos Civic Space Platform wordt in 2019 voortgezet. Het platform komt minimaal drie keer bijeen. Voor het Civic Space Platform wordt een apart jaarplan opgesteld in samenspraak met de leden.</li> <li>» Het beïnvloeden van relevante stakeholders over het belang van ruimte voor civil society (met name overheid en bedrijfsleven).</li> <li>» Gezamenlijke activiteiten als onderdeel van de wereldwijde SPEAK! campagne van CIVICUS (najaar 2019).</li> </ul>
Versterken Partos-lobby netwerk	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Goede samenwerking met en tussen leden van het Partos-lobby netwerk.</li> <li>» Kennis bij Partos-leden op het gebied van lobby en beleidsbeïnvloeding is vergroot.</li> <li>» Kennis (bij Partos en leden) over ontwikkelingsgerelateerde onderwerpen is vergroot.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» 4 thematische of actuele lobby netwerkbijeenkomsten (lobbycafés).</li> <li>» Lobbytraining ter vergroting van de kennis op het gebied van lobby en beleidsbeïnvloeding.</li> <li>» Maandelijks mailing naar lobby netwerk over Partos' lobbyactiviteiten.</li> </ul>
Building Change	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Het momentum dat met Ready for Change sinds 2015 in 2016 gecreëerd is rond de implementatie van de SDGs en Beleidscoherentie voor Ontwikkeling vasthouden en benutten t.b.v. meer coherentie voor ontwikkeling.</li> <li>» SDG-Toets ingevoerd. Partos-achterban en Tweede Kamer weten hoe deze toets gebruikt kan worden.</li> <li>» Met 'Adopteer een SDG' meer aandacht vragen voor de SDGs in de dagelijkse werkzaamheden van Tweede Kamerleden. Dit moet uiteindelijk bijdragen aan meer beleidscoherentie voor ontwikkeling.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Building Change wordt samen met Woord&amp;Daad en FMS gecoördineerd. Een van de doelen is de Partos-achterban actief bij de activiteiten te betrekken.</li> <li>» In 2017 is de actie 'Adopteer een SDG' in gang gezet. Vanuit Building Change zijn adopties en monitoring van alle SDG's gecoördineerd. In 2019 zal de focus verschuiven naar de overkoepelende thema's, waaronder de SDG-toets.</li> <li>» In 2018 heeft Building Change bijgedragen aan de Nederlandse SDG-rapportage. Intentie is dat in 2019 opnieuw te doen, ditmaal in combinatie met de Monitor Brede Welvaart van het CBS.</li> </ul>

CONCORD en Europese ontwikkelingsagenda	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Partos en leden zijn goed aangesloten op de Europese ontwikkelingsdiscussie en vertalen deze naar de Nederlandse context.</li> <li>» De Nederlandse inbreng binnen CONCORD is goed gecoördineerd.</li> <li>» Ontwikkelingssamenwerking is een thema tijdens de verkiezingen voor het Europees Parlement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Coördineren Nederlandse inbreng binnen CONCORD.</li> <li>» Samen met betrokken Partos-leden wordt actief bijgedragen aan de relevante bijeenkomsten van CONCORD en Europese beleidstrajecten (zoals MFK) en de vertaling daarvan naar de Nederlandse context.</li> <li>» Afstemmen met Partos-leden die in CONCORD verband actief zijn door middel van de Partos-Europagroep.</li> <li>» Beïnvloeding verkiezingscampagne EP.</li> </ul>
Politieke Monitor	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Partos leden zijn op de hoogte van de politieke situatie m.b.t. ontwikkelingssamenwerking en beschikken over de benodigde (achtergrond)informatie om hun eigen (Partos-brede) lobby uit te voeren.</li> <li>» Aantoonbare tevredenheid onder ontvangers monitor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Partos-leden ontvangen desgewenst wekelijks een monitor met daarin de politieke actualiteit m.b.t. ontwikkelingssamenwerking in de Tweede Kamer.</li> </ul>
Verbetering financierings- en tendering modaliteiten	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Financierings- en tendering modaliteiten zijn aangepast op het werk van maatschappelijke organisaties.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Kritisch en proactief volgen van de ontwikkelingen bij het Ministerie van Buitenlandse Zaken en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland op dit gebied.</li> </ul>
<b>Beeldvorming en communicatie</b>		
<b>Onderwerp</b>	<b>Ambitie</b>	<b>Output</b>
Vakkennis vergroten bij communicatieprofessionals. o.a.College Tour, perscafé en training	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Vakkennis vergroten bij communicatieprofessionals van Partos-leden door interessante experts uit te nodigen over trends op het gebied van communicatie.</li> <li>» Communicatiemedewerkers van goede doelen een netwerkgelegenheid bieden, alsook een momentum om organisatieoverstijgende dilemma's te bespreken.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» In 2019 organiseert Partos samen met Goede Doelen Nederland twee College Tours voor haar leden. De onderwerpen en hoofdgasten bepalen we aan de hand van trends en actualiteit.</li> <li>» Daarnaast vindt een perscafé, training en proeftuin plaats om kennis, uitwisseling en ervaring te vergroten.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Samenwerking met Goede Doelen Nederland voortzetten.</li> </ul>	
Resultaten Ontwikkelingssamenwerking	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Een goede strategie en aanpak opzetten hoe we als Partos en the Spindle samen met leden en partners de resultaten en impact van ontwikkelingssamenwerking beter over het voetlicht kunnen brengen, met als doel het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking te vergroten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» De behoefte om samen te werken aan de beeldvorming van OS uitwerken in een proeftuin met een groep leden. Samen leren over constructieve storytelling, en versterken interne samenwerking communicatie en fondsenwerving over impact ontwikkelingssamenwerking.</li> <li>» Naast omvorming van de World's Best News campagne naar Kenniscentrum Vooruitgang (zie onder) ook samen met het Ministerie van Buitenlandse zaken om tafel hoe het nut en de impact van ontwikkelingssamenwerking te laten zien.</li> </ul>
Doorontwikkeling World's Best News in Kenniscentrum Vooruitgang	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Aan Partos gelieerd, maar eigenstandig Kenniscentrum Vooruitgang; vergelijkbaar met Gapminder.org</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Productie van vooruitgangsnieuws dat direct en vooral via de reguliere media onder een groot publiek wordt verspreid;</li> <li>» Onderzoek naar beeldvorming en effectief communiceren over vooruitgang binnen de SDGs;</li> <li>» Training in het delven en overbrengen van vooruitgangsnieuws voor 'kennis- bemiddelaars' als journalisten, leraren en communicatiemedewerkers;</li> <li>» Publiekscampagne onder met name jongeren.</li> </ul>
Online communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Het verbeteren van de contentstrategie van alle online communicatie vanuit Partos en The Spindle, met als doel Partos en The Spindle beter zichtbaar te maken bij de doelgroepen (groter bereik en engagement).</li> <li>» Het beter meetbaar maken van de opbrengsten van de uitingen van Partos en The Spindle.</li> <li>» Een makkelijk leesbaar en interactief jaarverslag van 2019.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Een goede contentstrategie opzetten en inwinnen van expertise.</li> <li>» Het inrichten van een goed meetsysteem om de opbrengen van de uitingen inzichtelijk te maken.</li> <li>» Door het jaar heen de resultaten van Partos/the Spindle en de samenwerkingen met leden en partners meer over het voetlicht brengen via onze communicatiekanalen en middelen, waaronder social media, nieuwsbrieven, de websites en het jaarverslag.</li> </ul>
Pers / media	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Partos is goed vindbaar voor de media als woordvoerder voor ontwikkelingsorganisaties, maar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Versterken van de band met journalisten, onder meer door samen op te trekken op een belangrijk thema (bv. met One World) en de database</li> </ul>

	ook als verbinder voor journalisten door naar de juiste organisaties door te verwijzen wanneer nodig.	van journalisten die schrijven over ontwikkelingssamenwerking te verbeteren. <ul style="list-style-type: none"><li>» Een perscafé organiseren met open dialoog tussen journalisten, persvoorlichters en andere mensen binnen de sector</li><li>» Interviews en opinies van Partos vaker aanbieden aan journalisten.</li><li>» Optrekken met persvoorlichters van leden op lobby thema's</li></ul>
--	---	---