



Jaarplan 2020

Ontwikkelingssamenwerking 2020
Verbinden, vertegenwoordigen en
vernieuwen

2-12-2019

Inhoud

I	Partos strategie en prioriteiten 2020 in een oogopslag	p. 1
II	Schakeljaar 2020 en prioriteiten jaarplan.....	p. 2
III	Strategisch kader - doelen en waardestrategieën.....	p. 4
IV	De kerntaken in hoofdlijnen	p. 6
Annex I	Activiteitenplan 2019 stand van zaken 2e kwartaal	p. 10

I Partos strategie en prioriteiten 2020 in één oogopslag

OVERKOEPELEND DOEL

Inclusieve, vreedzame, rechtvaardige en duurzame samenleving voor iedereen (SDGs).

Focus: armste en meest kwetsbare groepen en gebieden.

MISSIE

Leden verbinden, vertegenwoordigen en versterken voor impactvolle ontwikkelings-samenwerking

7 DOELEN

1. Veerkracht
2. Integriteit
3. Politieke stootkracht
4. Bewijsvoering
5. Actief draagvlak
6. Civic Space
7. Verbinding

3 WAARDESTRATEGIEËN

Innovatie Kwaliteit Focus

PRIORITEITEN 2020

- » Verkiezingen 2^e Kamer
- » Toekomstgerichtheid leden
- » Data & Digitalisering

II Schakeljaar 2020 en prioriteiten jaarplan

Voor iedereen en overall, ver weg en dichtbij ...

In veel opzichten is 2020 een schakeljaar. Mondiaal fungeren de Duurzame Ontwikkelingsdoelen als door steeds meer partijen onderschreven universele taal en richtinggevend kader voor tal van veelbelovende initiatieven. Dat is winst. Tegelijkertijd is de voortgang te langzaam. Armoede, uitsluiting, klimaatverandering, migratie, mensenrechten, eerlijke en op duurzame ontwikkeling gerichte belasting- en financieringssystemen, op al deze terreinen is een versnelling nodig. Kansen genoeg. Maar is de wil er om te versnellen? Belangrijk in dit verband zijn de 2e Kamerverkiezingen die op zijn laatst voorjaar 2021 plaatsvinden. Vorige keer kreeg ontwikkelingssamenwerking een duidelijke plek in de verkiezingsprogramma's van 8 politieke partijen. Daar zetten wij ons ook dit keer voor in samen met onze leden. En in 2020 ook: tal van subsidieprogramma's worden afgerond en nieuwe subsidiekaders opengesteld. Al met al zal 2020 een zware wissel trekken op het werk van onze leden, temeer daar het anticiperen op talrijke veranderingen ook de nodige aandacht moet krijgen. Maar dit is het zeker waard! Wij staan voor een inclusieve, vreedzame, rechtvaardige en duurzame samenleving voor iedereen. **De samenwerking om dit te bereiken noemen we ontwikkelingssamenwerking. Samenwerken met en voor de armste en meest kwetsbare groepen en gebieden.** Dit betekent ook samenwerken in Nederland en Europa, om de negatieve invloed op deze groepen en gebieden te beperken en positieve impact te vergroten. Ontwikkelingssamenwerking is ver weg én dichtbij.

... en focus:

De opgave van Partos als branchevereniging met een zeer gemêleerde achterban is breed. Het ledenonderzoek in 2019 gaf aan dat Partos op de goede weg is. We moeten wel focussen om echt impact te maken, om optimaal de mogelijke synergieën te benutten en om redenen van capaciteit binnen het Partos kernteam. Daarbij laten we ons leiden door de prioriteitenstelling vanuit de leden zoals aangegeven in het ledenonderzoek en de ledenvergaderingen. We zoeken voortdurend waar Partos door de samenwerking met leden het grootste verschil kan maken. Dit betekent vooral doen wat leden individueel niet of minder goed kunnen. Binnen het brede pakket aan taken en activiteiten kiezen we voor 2020 de volgende prioriteiten:

1. Bij de komende 2e kamerverkiezingen is er een sterk politiek draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking.
2. Vernieuwing ontwikkelingssamenwerking, met twee speerpunten: voorbereiden van leden op de toekomst en data & digitalisering.

1 - Politiek draagvlak

De eerste prioriteit voor volgend jaar is het bewerkstelligen van een sterk politiek en publiek draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking. We willen bereiken dat **ontwikkelingssamenwerking duidelijk in de programma's van politieke partijen zijn verankerd**. Een tweede pijler is **coherent beleid**, mede gericht op de Duurzame Ontwikkelingsdoelen en geholpen door toepassing van de

zogenaamde SDG-toets. Dit moet ook doorwerken in de **overheidsfinanciering die zoveel mogelijk inpasbaar in en waar mogelijk ondersteunend aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelen moet zijn**. Met als specifieke voorziening dat de regering weer concreet inzet op **0,7% van het Bruto Nationaal Inkomen voor Ontwikkelingssamenwerking**. En de derde prioriteit is het in hun kracht zetten van maatschappelijke organisaties door op te komen voor ‘civic space’ en voor een betere toegankelijkheid en vergroting van het budget voor maatschappelijke organisaties. Vanuit communicatie ondersteunen we dit met een breed scala aan gezamenlijke activiteiten. Denk o.a. aan samen leren en ontwikkelen van manieren voor constructieve communicatie en ‘narratieven’ die ontwikkelingssamenwerking koppelen aan grote, specifieke actuele kwesties als migratie, armoede, klimaat, gender en inclusie.

2 – Vernieuwing ontwikkelingssamenwerking

De urgentie en het belang van innovatie binnen ontwikkelingssamenwerking blijven onverminderd groot. Samen met leden en anderen identificeren we nieuwe ontwikkelingen en kijken we hoe ontwikkelingsorganisaties daarop kunnen anticiperen. Daarnaast blijven we inzetten op vormgeving en opschalen van nieuwe ideeën en veelbelovende innovaties. Een speciaal traject **“Vorbereiden op de toekomst” wordt in 2020 uitgerold voor en met directies** van onze leden. Het speciale thema voor 2020 zal zijn **Digitalisering**. Hierbij volgen we twee sporen. Het eerste is de mogelijkheden die data en digitale technologie bieden om beter te kunnen werken. Het andere spoor is de gevaren van digitalisering (bedrijven, systemen) voor de samenleving. Denk aan inbreuk op privacy, strikt toezicht en bijgevolg beperking van civic space, manipulatie van markt, publieke opinie en politiek. Veel aandacht zal het komende jaar ook uitgaan naar de **financiering en doorontwikkeling van het innovatieplatform The Spindle** en verdere integratie daarvan in de bredere Partos-activiteiten. Want ook als vereniging blijven we ons doorontwikkelen om via optimale service aan en samenwerking met leden maximaal van nut te zijn voor leden en voor ontwikkelingssamenwerking in het algemeen.

Hoe komen we tot ons jaarplan?

Onder de noemer ‘Verbinden voor Vernieuwing en Impact’, geleid vanuit de drie waardestrategieën en georganiseerd in de drie kerntaken, vult het kernteam van Partos het jaarplan in. Het kernteam baseert dit op haar veelvuldige en veelzijdige contacten, zoals binnen leerbijeenkomsten, werkgroepen, conferenties, evaluatiesessies en dergelijke. Het gaat hierbij niet alleen om leden. Juist de combinatie van contacten met leden en de wisselwerking met anderen vanuit andere maatschappelijke sectoren, overheid, kennisinstellingen, bedrijfsleven, in Nederland en het buitenland geven het kernteam een helikopterverzicht van de sector. Belangrijk en sturend zijn de inbreng vanuit Algemene LedenVergaderingen, het Partos ledenwaarderingsonderzoek, de bestuursvergaderingen, deelevaluaties en overleg in specifieke samenwerkingsverbanden zoals lobby-, kennis- en communicatiegroepen. Het werk van ons innovatieplatform The Spindle is vastgelegd in een vijfjarenprogramma. Ook hierbij nemen we - naast de uitkomsten van de tussentijdse evaluatie - regelmatig inbreng van interne en externe partijen en actuele ontwikkelingen mee.

III Strategisch kader - doelen en waardestrategieën

Overkoepelend doel

Impactvolle ontwikkelingssamenwerking voor een inclusieve, vreedzame, rechtvaardige en duurzame samenleving voor iedereen.

Missie van Partos

Leden verbinden, vertegenwoordigen en versterken voor impactvolle ontwikkelingssamenwerking voor een inclusieve, vreedzame, rechtvaardige en duurzame samenleving voor iedereen, met de focus op de armste en meest kwetsbare groepen en gebieden wereldwijd. De Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDGs) vormen voor Partos het alomvattende en richtinggevende kader.

Richtinggevende doelen van vereniging Partos

1. **Veerkracht**: Partos en leden zijn effectief, innovatief en toekomstgericht.
2. **Integriteit**: Partos en leden voeren een gedegen integriteitsbeleid met extra aandacht voor seksueel wangedrag en machtsmisbruik.
3. **Politieke stootkracht**: Partos werkt samen met haar leden strategisch, gefocust en doelgericht richting de Tweede Kamer, overheid en andere stakeholders, met als resultaat coherent, goed gefinancierd en impactvol ontwikkelingssamenwerkingsbeleid.
4. **Bewijsvoering**: Partos en leden krijgen overtuigend bewijzen en verhalen van effectiviteit en innovatieve kracht van de Nederlandse ontwikkelingssamenwerking over het voetlicht bij overheid, politiek, media en publiek.
5. **Actief draagvlak**: Partos en leden bewerkstelligen een actief en breed draagvlak in de Nederlandse samenleving voor ontwikkelingssamenwerking.
6. **Civic space**: Partos en leden mobiliseren steun bij overheid, politici, bedrijfsleven en kennis- en financiële instellingen ter bescherming van de ruimte voor en inbreng door civil society (*civic space*) wereldwijd.
7. **Verbinding**: Partos en leden fungeren als actieve, cruciale schakels in impactvolle samenwerkingsverbanden voor inclusieve, duurzame ontwikkeling.

Samenhangende waardestrategieën

Waardestrategieën waarmee Partos van nut is voor haar leden en voor de (Nederlandse) ontwikkelingssamenwerking in het algemeen:

1. Waarde door Innovatie & Impact

- » Zoeken naar en bevorderen van nieuwe benaderingen die anticiperen op externe ontwikkelingen, trends, kansen, bedreigingen.
- » Innovaties en toepassing en opschaling daarvan bevorderen door inspirerende en agenderende ontmoetingsplaatsen en publicaties, innovatielabs, challenges en financiering.

2. Waarde door Kwaliteit

- » Inzet en diensten van Partos zijn primair gericht op ondersteuning van en het creëren van gunstige condities voor lidorganisaties.
- » Luisteren naar en reageren op behoeften en verwachtingen van leden.
- » Inhoudelijk en procesmatig goed en snel schakelen.
- » Profileren van en gebruik maken van de kwaliteit van leden.

3. Waarde door (strategische) Focus

- » Focus op waar we goed in zijn en op wat individuele leden niet of minder goed kunnen.
- » Relevante onderwerpen zoeken waar we het grootste verschil en de meeste impact kunnen maken.
- » *Punch above our weight*: door het mobiliseren en verbinden van leden om tot kritische massa, versnelling en impact te komen.
- » Werken met waar de energie zit: *'coalitions of the willing'* boven consensus.

De bovengenoemde waardestrategieën, Innovatie & Impact, Kwaliteit en Focus, richten en prioriteren de activiteiten en helpen ook aan te geven wat we niet doen.

IV De kerntaken in hoofdlijnen

Het motto van Partos “Samen Werkt” gaat over synergie. Synergie allereerst door de kracht van leden te bundelen, met een focus op kritische uitdagingen en kansen. Partos fungeert als een verbindend, vertegenwoordigend, versterkend en vernieuwend platform voor en door leden. Het werk organiseren wij zoveel mogelijk binnen drie clusters van kernactiviteiten: Kennis, Effectiviteit & Innovatie, inclusief het innovatieplatform The Spindle, Communicatie & Beeldvorming en Belangenbehartiging & Beleidsbeïnvloeding. Hierbij zoeken we ook intern voortdurend naar synergie tussen de clusters. Een aantal activiteiten laat zich moeilijk vangen onder een kerntaak. Deze staan onder Partos-brede activiteiten, zoals Verenigingsmanagement en ‘Shared Services’. Hieronder volgen de hoofdlijnen van het werk in deze clusters. Annex I bevat een tabel met de voornaamste activiteiten die het werk nader specificeren.

Kennis, effectiviteit en innovatie

Impact

We continueren de samenwerking met Goede Doelen Nederland in de Impact Challenge, zij het beperkt tot de verdere doorontwikkeling en inbedding van de Impactwijzer, het online platform met praktische informatie en best practices over het gericht werken aan impact.

Integriteit

In 2020 inventariseren we hoe de voorzieningen over integriteit in de Partos Gedragscode worden toegepast bij leden. Leer-, intervisie- en andere activiteiten zetten we voort, mede geïnformeerd door de uitkomsten van de inventarisatie. Ook zullen we het dienstenaanbod ter ondersteuning van integriteitsbeleid van leden evalueren op kwaliteit en toereikendheid en waar nodig aanpassen, samen met Goede Doelen Nederland.

Strategische partnerschappen Dialogue & Dissent en Power of Voices

Vanwege de grote belangstelling zet Partos de bijeenkomsten ter ondersteuning van het leren binnen en tussen de Strategische Partnerschappen (Dialogue & Dissent Programma) voort in 2020. Daarnaast zal Partos waar gewenst en mogelijk de samenwerking en uitwisseling tussen organisaties ter voorbereiding op de nieuwe Strategische Partnerschap Programma's ondersteunen. Dat kan in de vorm van een informatie- en netwerkbijeenkomst over de ontwikkeling van de partnerschappen en programmavoorstellen.

The Spindle

Civic Power and Digital Power

De thematische focus van The Spindle in 2020 is data & digitalisering: wat zijn kansen en bedreigingen in de context van ontwikkelingssamenwerking, hoe kunnen organisaties hierop anticiperen, wat zijn bestaande en nieuwe interventie strategieën met behulp van data en digitalisering? Hoe werken we aan de benodigde partnerschappen met partijen in de ICT sector? Hoe werk je strategisch aan de transformatie die nodig is? We willen o.a. bij het Partos Innovation Festival 2020, de Awards 2020, de Future Sessies en in een serie van peer learning bijeenkomsten voor directeuren hier gefocust aandacht aan besteden.

#ShiftthePower

Hoe zorgen we ervoor dat ontwikkeling, ook bij de huidige financieringsstromen, lokaal geleid wordt? Wat vraagt dat van partners in de samenwerkingsketen over de manier waarop er omgegaan wordt met de machtsvraag? The Spindle werkt middels een leer- en verandertraject, genaamd The Shift The Power Lab, aan een instrument dat organisaties (Nederlandse NGOs, lokale partners, lokale civil society) kan helpen bij de inrichting van het partnerschap dat recht doet aan principes als: *Nothing about us without us*, *The Most Affected in the lead*, inclusie en integriteit. Het in 2019 ontwikkelde instrument is beschikbaar als hulpmiddel voor subsidieaanvragen en zal waar mogelijk en nodig worden doorontwikkeld, ook met internationale partners.

Migratie & ontwikkeling

Welke innovatie zien we in de manier waarop ontwikkelingsorganisaties omgaan met het migratie- en vluchtelingenvraagstuk? Bij voldoende belangstelling onderzoeken we met leden de best practices en vernieuwing op thema's als (1) Framing Migratie, (2) *Migrants in the lead*, (3) Opvang in de regio en (4) Circulaire migratie. Daarbij voorzien we een serie van leerbijeenkomsten voor leden mede gebaseerd op inbreng van vertegenwoordigers van de diaspora in Nederland.

Partos leden Klaar voor de Toekomst

Uit het Partos ledenonderzoek 2019 concluderen wij dat leden een grotere rol zien voor Partos bij het ondersteunen van leden in het duiden van en anticiperen op de toekomst. De voorkeur lijkt daarbij uit te gaan naar een vorm waarbij ze kunnen leren van en met collega's. In 2020 start Partos met een serie van informele leer- en netwerkbijeenkomsten toegankelijk voor de directeuren van lidorganisaties over toekomstgerichte thema's die in overleg met de doelgroep zullen worden vastgesteld. Denk aan thema's als: herijking van visie en missie van je organisatie, nieuwe financieringsvormen, (internationale) governance modellen, digitalisering strategieën, *agile* werken en een integraal integriteitsbeleid.

De toekomst van The Spindle

In 2020 werken we aan de continuering en waar mogelijk versterking van de inzet van Partos op innovatie, middels het platform The Spindle. Dat betekent een vernieuwde programmering op basis van een ledenconsultatie, stakeholderonderzoek en de externe eindevaluatie voor het

lopende programma, sterker ingebed in de Partos programmering, het zekerstellen van financiering voor en het samenstellen van een versterkt team. Voor de cofinanciering van onze inzet zijn we voornemens opnieuw een beroep te doen op een aparte reservering die het Ministerie van Buitenlandse Zaken hiervoor maakt.

Beleidsbeïnvloeding en belangenbehartiging

Politiek draagvlak

In 2020 wordt de inzet op de Partos-kernthema's voortgezet. Deze thema's zijn: Maatschappelijk Middenveld/Civic Space, ODA (kwantiteit en kwaliteit) en beleidscoherentie voor ontwikkeling. Uiterlijk begin 2021 vinden de volgende Tweede Kamerverkiezingen plaats. Op basis van een gezamenlijke verkiezingsstrategie worden hiervoor in 2020 voorbereidingen getroffen. Doel in 2020 is ontwikkelingsrelevante verkiezingsprogramma's van zoveel mogelijk politieke partijen. Begin 2020 zal de selectie plaatsvinden voor het volgende meerjarige subsidieprogramma voor de versterking van maatschappelijke organisaties in ontwikkelingslanden (Power of Voices en SDG5-Fonds). Onder de aanvragers zullen veel Partos-leden zijn. Indien nodig kan Partos mede namens leden thema's of onderwerpen aanhangig maken bij het ministerie en/of politiek. Meer dan de afgelopen jaren wil Partos zich in 2020 bij het ministerie van Buitenlandse Zaken ook richten op de Nederlandse inzet op de private sector en inclusieve ontwikkeling, mede gebruikmakend van de Trickle-Up benadering en in 2019 opgedane inzichten over inclusive partnerschappen (zoals o.a. de publicatie NGO and company partnerships for inclusive business).

Coherent beleid

Beleidscoherentie voor ontwikkeling - waarbij de Sustainable Development Goals als richtinggevend kader dienen – blijven we extra aandacht geven met de coalitie Building Change. Partos positioneert zich in Nederland m.b.t. de SDGs als kritisch-constructieve, verbindende en aanjagende speler.

Begin 2019 is de SDG-toets gerealiseerd. Samen met leden gaan we toezien op de juiste toepassing van de toets, met als doel overheidsbeleid coherenter voor ontwikkelingssamenwerking te maken. Ook wordt eind 2020 een bijeenkomst georganiseerd om de 'SDG-balans'-van het huidige kabinet op te maken.

Lobby netwerk & Politieke monitoring

In 2020 willen we het brede Partos lobbynetwerk actiever betrekken bij de verschillende lobby-activiteiten die Partos uitvoert, onder andere met een aantal fysieke meetings waarin onderling kennis en plannen uitgewisseld kunnen worden. Daarnaast wordt net als in 2018 en 2019 een lobbytraining voor leden van het Partos lobbynetwerk georganiseerd.

De wekelijkse Partos Politieke Monitor met daarin het politieke weekoverzicht m.b.t. ontwikkelingssamenwerking en buitenlandbeleid blijft in 2020 voor alle leden beschikbaar.

Beeldvorming & communicatie

Doorontwikkeling Partos & The Spindle communicatie

De noodzaak om een realistisch en constructief verhaal over ontwikkelingssamenwerking beter over het voetlicht te krijgen blijft onverminderd groot, bij de politiek, bij de media en publiek. Partos en the Spindle willen meer in verbinding communiceren over de resultaten en de impact van ontwikkelingssamenwerking. Dit doen we vooral in samenwerking met onze leden en samenwerkingspartners. Om de verhalen over de resultaten en impact te verspreiden en hierover het ‘gesprek’ te voeren met belangrijke stakeholders, willen we onze communicatiemiddelen vernieuwen, in het bijzonder de websites, door deze om te vormen in een meer interactief digitaal platform waar leden en partners actief een bijdrage kunnen leveren.

Proeftuinen & gezamenlijk leren rond constructieve communicatie

In 2019 hebben we vol ingezet op het versterken van het communicatienetwerk en het gezamenlijk leren en verbeteren rond het communiceren over ontwikkelingssamenwerking. Dit deden we onder ander via het ‘proeftuin’-traject met leden om samen een verdiepingsslag te maken met constructieve storytelling over ontwikkelingssamenwerking. In 2020 willen we hiermee doorgaan in samenwerking met verschillende leden, waaronder Wilde Ganzen. Dit willen we doen door een leertraject op te zetten, waarbij we kennis, inspiratie en netwerken rondom constructieve communicatie over ontwikkelingssamenwerking ontsluiten voor, met en door leden en andere relevante partners. We willen op die manier werken aan een communicatiestrategie, onderliggende beelden en verhalen die ingezet worden in de sector van ontwikkelingssamenwerking met als einddoel om positieve invloed uit te oefenen op de beeldvorming en om daarmee het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking te versterken.

Themagerichte communicatie en onderlinge afstemming

Ook willen we de verbinding en de afstemming tussen communicatieprofessionals, persvoorlichters, kennismedewerkers en de lobbygroep op belangrijke thema’s en politieke momenten versterken. Belangrijke thema’s in 2020 zijn bijv. de verkiezingen 2021, civic space, digital power, migratie & ontwikkeling en beleidscoherentie (SDGs, building change). Dit uit zich onder andere in het creëren van betrokkenheid, zichtbaarheid en bewustzijn op deze thema’s, bijv. door het organiseren van bijeenkomsten (waaronder het Partos Innovation Festival en de Awards) het mede ontwikkelen van narratieven, campagnes en communicatiemiddelen.

Annex I

Activiteitenplan 2019 stand van zaken 2e kwartaal

Partos-breed			
Onderwerp	Ambitie	Output	Planning
Verenigingsmanagement	<ul style="list-style-type: none"> » Door leden en externe betrokkenen breed gewaardeerde branchevereniging » Actieve betrokkenheid van leden » Een stabiel ledenaantal » Verdere integratie The Spindle in Partos » Doorontwikkeling/ positionering van Partos - vereniging en kernteam - richting 3.0 (verbinder intern en extern, gericht op <i>A Future We Want</i>). 	<ul style="list-style-type: none"> » Consolidatie en op prioriteiten verbetering ledentevredenheid » Optimale implementatie acties jaarplan » Positionering Verbinden voor Vernieuwing en Impact versterkt door verdere integratie van The Spindle in Partos. » Verenigingsplan voor periode na 2020. » 100 leden 	Plan sept-nov
Shared Services	<ul style="list-style-type: none"> » De raamcontracten dienen de leden voordelen (in te besteden tijd en geld) én kwaliteit te bieden. 	<p>Periodiek wordt in onderzoeken de kwaliteit gemonitord, en de resultaten hiervan besproken met de leveranciers en gebruikers. Waar nodig worden contracten vernieuwd of opgestart. Shared services:</p> <ul style="list-style-type: none"> » Vertalingen via Livewords » Media monitoring » CIBT visumdiensten » Zakelijke reisverzekering via AON » Dienstreizen met ATPi » Juridische en notariële dienstverlening » Vaste telefonie via Telecom (Ziggo) » Verzuimverzekering via SAZAS » Grensoverschrijdende arbeid & internationale tewerkstelling via Exterus » Juridische dienstverlening 	Doorlopend

		» Inventarisatie onder de leden van wensen voor nieuwe diensten.	
Bedrijfsvoering	<ul style="list-style-type: none"> » Ondersteuning bij compliance taken van controllers en financieel verantwoordelijken. Kennisuitwisseling en -deling mogelijk maken. » HRM-ers ondersteunen bij de ingewikkelde fiscale, juridische en sociale aspecten van het werken met expats. » Leden ondersteunen bij het vormen en bijstellen van het beloningsbeleid ten behoeve van het personeel. 	<ul style="list-style-type: none"> » Partos Financial Network: minimaal twee bijeenkomsten. Het netwerk is opgedeeld in een strategisch en een operationeel netwerk. Leden dragen zelf de onderwerpen aan, Partos ondersteunt maar draagt ook onderwerpen aan, afhankelijk van behoefte en actualiteit. » 2 Bijeenkomsten HR netwerk 	
Kennis, effectiviteit en innovatie			
Onderwerp	Ambitie	Output	Planning
Civic Power and the Power of Digital	<ul style="list-style-type: none"> » Bewustmaking, gezamenlijk verkennen en anticiperen op ontwikkelingen in het gebruik van data en digitale technologie, met als doel: agenderen, leren en inspireren tot kennis- en strategie-ontwikkeling door civil society. 	<ul style="list-style-type: none"> » Civic Space conferentie over surveillance en manipulatie door overheid en private Sector » Inspiratiesessies Digital Power » Leerbijeenkomsten met Civic Space Platform » Best practices gedeeld rondom Responsible Data » Publicatie met The Broker van vernieuwende initiatieven op het gebied van civil society's counterveiling digital power in The Spindle Series » Award voor de meest vernieuwende civic data power initiatieven » IATI/data hackathon » Power of Data Festival (Partos Innovation Festival) 	<p>April</p> <p>Mei- Oktober</p> <p>September</p> <p>Mei-Oktober</p> <p>Mei-Oktober</p>
Shift the Power	<ul style="list-style-type: none"> » Een bijdrage leveren aan civil society samenwerkingen op basis van gelijkwaardigheid, 	<ul style="list-style-type: none"> » Shift the Power Tool getest en door ontwikkeld als onderdeel van de Shift the Power Lab. 	Januari - Oktober

	<p>met toegang voor lokale organisaties tot middelen en besluitvorming.</p> <ul style="list-style-type: none"> » Meer concreet: ondersteunend zijn bij de vorming van daadwerkelijk strategische partnerschappen voor het programma Power of Voices. 	<ul style="list-style-type: none"> » Tool en geleerde lessen gedeeld met de grotere gemeenschap van Partos-leden en internationaal. (bestaande contacten nu: Accountable Now, CIVICUS, Innovation for Change; collega NGO Platforms) » Een gids met inspirerende best practices. 	
Migration & Development	<ul style="list-style-type: none"> » Migratie leer- en innovatietraject: Wat zijn belangrijke zoek- en leervragen voor wat betreft innovatieve strategieën van civil society op het gebied van migratie? Hoe kunnen we hierop samenwerken met de diaspora in Nederland? Wat zijn best practices? Welke vernieuwing zien we? 	<ul style="list-style-type: none"> » Leeragenda » Leerbijeenkomsten, innovatielab 	Voorjaar Najaar
Trickle Up Innovations	<ul style="list-style-type: none"> » Trickle Up: Hoe dragen we bij aan economische ontwikkeling die daadwerkelijk ten goede komt van de allerarmsten? Trickle Up Leeragenda opgesteld; lessen gedeeld. 	<ul style="list-style-type: none"> » 2-4 leerbijeenkomsten in samenwerking met leden van het LNOB-platform 	Februari Juni September November
The Spindle, het platform	<ul style="list-style-type: none"> » Eindevaluatie The Spindle 2016-2021 » The Spindle wordt voortgezet - 2021-2026: ontwikkeling van een nieuw programma, met een ambitieuze vernieuwingsagenda, rollend op basis van een regelmatige context- en ledenonderzoek; zekerstellen van de financiering; versterkt team. » Versterken van verdere samenwerking met het Innovation for Change network, met andere Europese platforms op het gebied van innovatie, en het Horizon Scanning Platform van het International Civil Society Centre. 	<ul style="list-style-type: none"> » Eindevaluatierapport gepubliceerd » Context en stakeholderanalyse » Vernieuwingsagenda 2021-2025 » Programma-voorstel ingediend voor financiering gehonoreerd door het Ministerie van Buitenlandse zaken. 	Deadline Juli 2020 Deadline: September/ Oktober 2020
The Spindle inspiratiesessies	<ul style="list-style-type: none"> » Leden geïnspireerd door toepassingsmogelijkheden, gaan, al dan niet in 	<ul style="list-style-type: none"> » The Spindle organiseert 4-6 inspirerende sessies over nieuwe trends en ontwikkelingen met aandacht voor de 	» vanaf januari, elke 6 weken

	samenwerking, mogelijkheden verder onderzoeken.	toepassingsmogelijkheden voor ontwikkelingssamenwerking (zie ook Civil Power & Power of Digital).	
The Spindle werkgroepen en platforms	» Leden van de verschillende platforms zijn gestimuleerd en actief betrokken bij innovatie op de verschillende thema's van The Spindle.	<ul style="list-style-type: none"> » Het Dutch Platform Leave no One Behind komt bijeen voor het uitwisselen rondom leer- en innovatie-initiatieven, gezamenlijke acties en nieuwe beleidsontwikkelingen (zie ook Trickle Up) » Het Partos Civic Space Platform is nu een platform met een clearing house functie, een digitale nieuwsbrief en twee grote inhoudelijke conferenties per jaar (zie ook Civil Power & Power of Digital). 	<ul style="list-style-type: none"> » LNOB elke 6 weken » CIVIC Space bijeenkomsten: april, september
Nederlandse Ontwikkelingsorganisaties Gericht op de Toekomst	» Peer learning en netwerk sessies voor directeuren Partos-leden over belangrijke kansen en uitdagingen en best practices.	» Elke twee – drie maanden een ontmoeting op namiddag: agenderen, inspireren, leren, netwerken. Per bijeenkomst 10-20 deelnemers.	elke twee – drie maanden, te beginnen in januari: drie in het voorjaar, twee in het najaar.
Integriteit	» Alle lidorganisaties hebben een levend integriteitssysteem.	<ul style="list-style-type: none"> » Onderzoek uitgevoerd onder leden naar uitvoering integriteitsvoorzieningen Partos Gedragscode » Adequate dienstenpakket op gebied van integriteit voor leden, samen met Goede Doelen Nederland » Leer- en intervisiebijeenkomsten over integriteit » Documentatie beschikbaar met best practices, tools e.d. 	Onderzoek uitgevoerd in voorjaar 2020.
Kwaliteitszorg, integriteitsbeleid en bedrijfsvoering	» Kleine leden worden ondersteund en gefaciliteerd in een gezamenlijk leertraject over	» Eén a twee bijeenkomsten voor kleine en middelgrote organisaties om hen te steunen bij de ontwikkeling en implementatie van een passend kwaliteitszorg- en	Eerste bijeenkomst voorjaar 2019, vervolg bijeenkomsten op basis

voor kleine organisaties	het voeren van een passend kwaliteitszorg- en integriteitsbeleid.	integriteitsbeleid, en het verbeteren van de bedrijfsvoering, met aandacht voor de Partos Gedragscode en de Partos 9001.	van belangstelling: najaar
Strategische partnerschappen voor Samen- en Tegenspraak;	» Geleerde lessen van de Strategische Partnerschappen worden gedeeld. Organisaties weten elkaar te vinden.	» Voortzetting gezamenlijke leerbijeenkomsten (3 per jaar) voor de lopende strategische partnerschappen	maart, september, december
Power of Voices	» Ondersteuning leden in de aanvraagprocedure voor het nieuwe subsidieprogramma door in te zetten op het delen van informatie, gezamenlijk leren en samenwerking.	» één a twee bijeenkomsten	» december 2019 - 1e fase van aanvraag » Mei/juni - 2e fase van aanvraag
Impact	» Partos-leden en de goede doelen sector laten zien hoe zij werken aan doelrealisatie en impactbereik.	» Doorontwikkeling van Impact Wijzer ingebed in het cursussen aanbod rondom Theory of Change en Planning, Monitoring en Evaluatie, deels in samenwerking met GDN » PME-basis cursus (2 x per jaar)	» Doorontwikkeling ImpactWijzer » Cursus - april, november

Beleidsbeïnvloeding en belangenbehartiging

Onderwerp	Ambitie	Output	Planning
Partos-lobby richting Regering en Tweede Kamer	<ul style="list-style-type: none"> » De centrale lobby-thema's van Partos zijn nadrukkelijk bekend bij de minister van Ontwikkelingssamenwerking » De woordvoerders van de Tweede Kamer met de portefeuille ontwikkelingsamenwerking zijn goed geïnformeerd over de drie centrale lobby-thema's van Partos: het ODA-budget, Civic Space 	<ul style="list-style-type: none"> » Gecoördineerde gezamenlijke inspanning van Partos en leden richting de Tweede Kamer. » Partos organiseert 1 of meer trainingen/bijeenkomsten over het gebruik van de SDG-toets; voor lidorganisaties en voor Kamerleden en -medewerkers. » Inspelen op de actualiteit (bijvoorbeeld de begrotingscyclus). 	<ul style="list-style-type: none"> » September: Prinsjesdag reactie » November: begrotingsbehandelingen » Verder doorlopend

	<p>& maatschappelijk middenveld en beleidscoherentie voor ontwikkeling.</p> <ul style="list-style-type: none"> » De toepassing van de SDG-toets, wordt gemonitord en kritisch tegen het licht gehouden. » Partos zit bovenop de publieke en politieke actualiteit, zowel passief (volgen van beleid, incl. verslaglegging in monitor) als actief (het beïnvloeden van de dagelijkse politieke realiteit). » De Partos-inzet op het gebied van private sector en ontwikkeling wordt in 2020 geïntensiveerd. 		
Ruimte voor Civil Society	<ul style="list-style-type: none"> » Organisaties die actief zijn rond het thema civic space weten elkaar te vinden in het Partos Civic Space Platform. Het Partos Civic Space Platform is de plek waar trends en ontwikkelingen op het gebied van civic space besproken en gedeeld worden. » Andere stakeholders, ook het bedrijfsleven, erkennen het belang van een gezond maatschappelijk middenveld. 	<ul style="list-style-type: none"> » Het Partos Civic Space Platform wordt in 2020 voortgezet. 2 keer per jaar wordt een expert-meeting georganiseerd. » Het beïnvloeden van relevante stakeholders over het belang van ruimte voor civil society (met name overheid en bedrijfsleven). 	<ul style="list-style-type: none"> » CSP bijeenkomsten in voor- en najaar. » Beïnvloeding doorlopend
Versterken Partos-lobby netwerk	<ul style="list-style-type: none"> » Goede samenwerking met en tussen leden van het Partos-lobby netwerk. » Kennis bij Partos-leden op het gebied van lobby en beleidsbeïnvloeding is vergroot. » Partos-leden zijn geïnformeerd over de Partos-lobbyactiviteiten en over elkaars activiteiten. 	<ul style="list-style-type: none"> » 5 of 6 lobby netwerkbijeenkomsten (lobbycafés). » Lobbytraining ter vergroting van de kennis op het gebied van lobby en beleidsbeïnvloeding. » Maandelijks mailing naar lobby netwerk over Partos' lobbyactiviteiten. 	<p>2-maandelijks een lobby netwerk-bijeenkomst lobbytraining rond de zomer maandelijks mailing</p>
Building Change	<ul style="list-style-type: none"> » Het momentum dat met Ready for Change sinds 2015 gecreëerd is rond de implementatie van de SDGs en Beleidscoherentie voor Ontwikkeling 	<ul style="list-style-type: none"> » Building Change wordt samen met Woord&Daad en FMS gecoördineerd. Een van de doelen is de Partos-achterban actief bij de activiteiten te betrekken. 	<ul style="list-style-type: none"> » hele jaar doorlopend » bijeenkomst te organiseren rond

	<p>vasthouden en benutten t.b.v. meer coherentie voor ontwikkeling.</p> <ul style="list-style-type: none"> » In 2019 is de SDG-Toets ingevoerd. Partos-achterban en Tweede Kamer weten hoe deze toets gebruikt kan worden. Toepassing van de SDG-toets wordt kritisch gemonitord. 	<ul style="list-style-type: none"> » In 2019 heeft Building Change bijgedragen aan de Nederlandse SDG-rapportage. Intentie is dat in 2020 opnieuw te doen. 	<p>verantwoordingsdag (3e dinsdag mei)</p> <ul style="list-style-type: none"> » najaar: politiek event om de balans van Rutte III op te maken: hoe <i>fair</i> was dit kabinet?
CONCORD en Europese ontwikkelings-agenda	<ul style="list-style-type: none"> » Partos en leden zijn goed aangesloten op de Europese ontwikkelingsdiscussie en vertalen deze naar de Nederlandse context. » De Nederlandse inbreng binnen CONCORD is goed gecoördineerd. » Ministerie en Tweede Kamer zijn op de hoogte van de CONCORD/Partos-inbreng voor RBZ/OS-raden. 	<ul style="list-style-type: none"> » Coördineren Nederlandse inbreng binnen CONCORD. » Met de Partos-Europagroep wordt inbreng voor de Kamerdebatten voorafgaand aan de RBZ/OS-raden voorbereid. 	<ul style="list-style-type: none"> » 2 á 3 keer per jaar AO RBZ/OS voorbereiden. » CONCORD-General Assembly in juni.
Politieke Monitor	<ul style="list-style-type: none"> » Partos leden zijn op de hoogte van de politieke situatie m.b.t. ontwikkelingssamenwerking en beschikken over de benodigde (achtergrond)informatie om hun eigen (Partos-brede) lobby uit te voeren. » Aantoonbare tevredenheid onder ontvangers monitor. 	<ul style="list-style-type: none"> » Partos-leden ontvangen wekelijks een monitor met daarin de politieke actualiteit m.b.t. ontwikkelingssamenwerking in de Tweede Kamer. 	<ul style="list-style-type: none"> » Wekelijks
Tweede Kamer verkiezingen 2021	<ul style="list-style-type: none"> » Samen met leden wordt een verkiezingsstrategie uitgewerkt en uitgevoerd. Doel zijn os-relevante verkiezingsprogramma's, waarin bijvoorbeeld een terugkeer naar 0,7% ODA, het centraal stellen van de SDG's, coherentie voor ontwikkeling, het 	<ul style="list-style-type: none"> » Opstellen Partos verkiezingsmanifest (of update manifest uit 2016). » Opstellen gezamenlijke verkiezingsstrategie. » Voorbereiden opvolger #duurzaamregeerakkoord (campagne uit 2017, samen met MVO Nederland). 	<p>Periodiek (in overleg met de betrokkenen nader te bepalen) bespreken voortgang verkiezingsstrategie.</p>

	belang van mensenrechten en civic power en een focus op duurzame en inclusieve ontwikkeling opgenomen zijn.		
Beeldvorming en communicatie			
Onderwerp	Ambitie	Output	Planning
Doorontwikkeling Partos & The Spindle communicatie	<ul style="list-style-type: none"> » Partos en The Spindle meer in verbinding brengen middels een duidelijk gekozen positionering. » Partos-leden zijn beter geïnformeerd over doelen en activiteiten Partos en The Spindle en hoe deze zich tot elkaar verhouden. » Bovenstaande uit zich in verbeterde online communicatie van zowel Partos als The Spindle. » Ledenbetrokkenheid vergroten door hen een podium én platform te bieden om via te communiceren. 	<ul style="list-style-type: none"> » Een vernieuwde website waarin Partos en The Spindle geïntegreerd zijn. » Een hernieuwde contentstrategie, inclusief heroverwogen kanalen, stijl en planning. » Voortkomende elementen uit deze hernieuwde positionering zijn ook: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Meer themagerichte communicatie ▪ Naast resultaten van Partos en The Spindle, ook de resultaten van samenwerkingsverbanden en leden over het voetlicht brengen (via kanalen en middelen als de vernieuwde website met meer interactieve elementen), social media, nieuwsbrieven en het jaarverslag. 	<p>1e kwartaal: Vernieuwing websites, in verbinding brengen communicatie uitingen Partos/ Spindle.</p> <p>2e kwartaal: Verdere implementatie websites, redactievoering, verbreden betrokkenheid content productie</p> <p>Doorlopend communicatie uitingen</p>
Vakkennis vergroten communicatieprofessionals van leden	<ul style="list-style-type: none"> » Trends op het gebied van communicatie monitoren, bijbehorende experts uitnodigen voor interessante workshops en sessies om zodoende de vakkennis van communicatieprofessionals van Partos-leden te vergroten. » Communicatieprofessionals een netwerkgelegenheid bieden, alsmede een 	<ul style="list-style-type: none"> » De jaarlijkse College Tour wordt ook in 2020 georganiseerd. Wederom in samenwerking met Goede Doelen Nederland. Het onderwerp en hoofdgast bepalen we aan de hand van trends en actualiteit. » Na een geslaagde reeks proeftuinen in 2019, zal er een tweede reeks leersessies georganiseerd worden onder 	<ul style="list-style-type: none"> » Planning: nader te bepalen

	<p>omgeving waar organisatieoverstijgende dilemma's besproken kunnen worden.</p> <p>» Samenwerking met Goede Doelen Nederland voortzetten. experts uit te nodigen over trends op het gebied van communicatie.</p>	<p>dezelfde naam. Dit jaar over <i>bijvoorbeeld</i> Digitale communicatie.</p> <p>» Een stevig framingstraject waarbij onderzoek/ inspiratie/ kennis/praktijkvoorbeelden ontsloten wordt voor veel leden (zie hieronder)</p>	
Beeldvorming ontwikkelingsamenwerking	<p>» Een framingstraject opzetten met leden en partners, waarbij we ingaan op de vraag hoe we samen de resultaten en impact van OS zo constructief mogelijk over het voetlicht brengen. Doel: het draagvlak voor OS bij het 'grote publiek' vergroten.</p> <p>» Partos Innovation Festival organiseren als vorm om zichtbaarheid te geven, vernieuwing te stimuleren en verbindingen te leggen binnen en buiten de sector en samen te werken op belangrijke thema's. Mogelijkerwijs transformeren richting Power of Data Festival.</p>	<p>» Output framingstraject:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Onderzoek naar de (verwachte lange termijn) effecten van frames bij publiekscommunicatie in NL ▪ Gedeelde verhalen en manieren van communiceren op basis van een positief en hoopgevend verhaal over inclusieve en duurzame ontwikkeling in en naar de toekomst. ▪ Bundeling van best practices praktijkvoorbeelden, werkwijzen en communicatietools op Europees niveau. ▪ Event met sprekers en praktische workshops voor specialisten op dit onderwerp om samen aan de slag te gaan met kennis, inspiratie en gezamenlijk leren. <p>» Output festival: Een bruisende dag waarop allerhande partijen samengebracht worden om te werken aan een inclusieve, duurzame wereld.</p>	<p>1^e/2^e/3^e kwartaal: leertraject</p> <p>Oktober: Festival</p>
Verbindende en vertegenwoordigende rol bij actuele en urgente OS	<p>» Partos is goed vindbaar voor samenwerkingspartners als verbindende schakel / spreekbuis voor ontwikkelingsorganisaties, en ook als verbinder voor journalisten door naar de</p>	<p>» Optrekken met (persvoorlichters, lobbyisten, kennis-campagne- en communicatieprofessionals van) leden en samenwerkingspartners op lobby thema's en binnen belangrijke maatschappelijke en politieke debatten op het vlak van OS.</p>	<p>» Doorlopend</p>

thema's in de sector	juiste organisaties door te verwijzen wanneer nodig.	» Voor de verkiezingen van 2021 leden mobiliseren en verbinden op lobbystrategie.	
----------------------	--	---	--